**党建引领福禄巷10号院自治管理项目**

末期报告

项目名称 党建引领福禄巷10号院自治管理项目

社区名称 智德社区

提交日期 2022年2月

**一．项目基本情况**

|  |  |
| --- | --- |
| 项目名称 | 党建引领福禄巷10号院自治管理项目 |
| 项目负责人 | 关晓庆 | 职务 | 社区书记 | 联系电话 | 65260107 |
| 项目起止日期 | 2019年10月-2021年11月 |
| 项目经费来源及数额 | 经费预计总额 | 6.9389万元 |
| 申请金额 | 6.9389万元 |
| 是否有其他经费支持 | 无 | 支持金额 |  |

**二.项目整体情况概述**

**1.项目简介**

福禄巷10号院面积约5162.03平方米 楼房70户189人，其中楼房自有产权的66户，租住房管所房屋的4户，平房22户49人。群众对没有共用燃气管道、违建、环境卫生脏乱差等问题的意见比较大。智德社区党委发挥陈独秀旧居和新青年编辑部旧址党建教育基地作用，以党建为引领，动员带领福禄巷10号院居民和党员干部，学习党史，不忘初心，牢记使命，敢于担当，开展自治管理和为民服务项目，调动居民参与社区治理的积极性和主动性，以“心身健康，知行合一，共建共治，和谐家园”为目的，建立10号院自治管理委员会，制定居民公约，培育志愿者队伍，开展环境卫生整治，建设党建带群建长效工作机制，落实“四有四亮相”的工作要求，切实提升居民的幸福感、获得感，营造良好的社会氛围和舆论环境，共建和谐社区。

**2.项目完成目标与活动对照表**

|  |
| --- |
| **项目完成目标与活动对照表** |
| 　 | **计划达成** | **实际已达成** |
| **量化指标** | 1.自管会筹备会 3次2.问卷调查与分析 2次3.环境规划（开放空间） 3次4.居民议事会 5次5.义务劳动 3次6.居民代表会 1次7.自管会议事会 3次8.骨干培训 3次9.督导 5次10.表彰总结会 2次 | 1.自管会筹备会 3次2.问卷调查与分析 2次3.环境规划（开放空间） 3次4.居民议事会 5次5.义务劳动 3次6.居民代表会 1次7.自管会议事会 3次8.骨干培训 3次9.督导 6次10.表彰总结会 2次 |
| **项目活动** | 活动名称 | 活动次数 | 受益人数/人次 | 活动名称 | 活动次数 | 受益人数/人次 | 资料留存 |
| 自管会筹备会 | 3 |  | 自管会筹备会 | 3 | 18人次 |  |
| 问卷调查 | 2 |  | 问卷调查 | 2 | 52人次 |  |
| 环境规划 | 3 |  | 环境规划 | 3 | 28人次 |  |
| 居民议事会 | 5 |  | 居民议事会 | 5 | 54人次 |  |
| 义务劳动 | 3 |  | 义务劳动 | 3 | 46人次 | 　 |
| 居民代表会 | 1 |  | 居民代表会 | 1 | 10人次 |  |
| 自管会议事会 | 3 |  | 自管会议事会 | 3 | 28人次 |  |
| 骨干培训 | 3 |  | 骨干培训 | 3 | 21人次 |  |
| 督导 | 5 |  | 督导 | 6 | 49人次 |  |
| 表彰总结会  | 2 |  | 表彰总结会 | 2 | 23人次 |  |
| **合计** |  | 30次 |  |  | 31次 | 329人次 | —— |

1. **项目取得的成效**

1.打造党建引领老旧小区居民自治管理品牌。按照先易后难、分步实施的原则，本项目周期内重点解决了院落脏、乱问题，特别是共享单车乱停占用行人通道问题。

2.项目中期通过社工的专业引导，将松散热心居民进行组织化，形成小区自管会，使得小区内的问题可以有渠道、比较聚焦的提交到社区居委会，并且参与问题的解决，扩大理解和参与，较为有效的解决小区问题，形成新的社区治理模式。给群众可以预见的未来，增强共建共治共享美好社区的信心，减少上访和投诉。小区的环境卫生好了，居民对未来的生活和小区治理更加有信心，形成的方式方法和运行模式，可推广、可复制、可持续，为社区其他院落治理树立示范。

3.在各级媒体、街道、公众号上进行宣传，营造良好的社会氛围和舆论环境。打造了人际共助，文化共享、环境共治、社区共建的和谐氛围。

**四．思考与展望**

**（一）项目实施至今有哪些成功之处？有哪些成效或收获？**

总结项目成功经验有三个到位：

一是思诚基金坚持组织领导坚持党建引领。在街道工委和社区党委的领导下进行工作。思诚基金会组织具有社区工作经验及社会工作专业资质人员负责策划和执行此项目，根据社区要求和想要解决的问题进行处理，使项目得以顺利开展。

二是社区党委重视到位。智德社区党委高度重视项目的开展和落实，增强党员、群众主人翁意识，选出社区有责任心、敢担当、有能力的党员和居民，成立自管会自治治理。开展文化学习活动激发爱国热情，激励建设好，管理好自己家园的愿景和信心。发挥党员先锋模范作用，发动党员、群众参加志愿者团队，开展志愿服务活动。

三是坚持环境卫生整治。实行自管会工作运行机制，解决管理运行中的实际问题，实行自我管理、自我服务、充分利用社区已有的团队加以培育引导提升，达到智德书香、居民自治的目的。

**（二）在项目实施过程中，遇到哪些问题和困难？困难怎样解决的？**

在项目实施过程中培训自管会人员是重中之重的工作同时也是项目中的重点和难点工作。

项目团队培训通过运用社会工作方法使得自管会成员、志愿者骨干的培育过程中增进了邻里关系，促进了小区的和谐，为小区的居民自治管理打下了良好的群众基础。协助自管会推动社区居民有序参环境整治自治实践，开展自我管理、自我服务、自我教育、自我监督、制定自治章程、居民公约等活动。进而开展环境治理，拓展流动人口有序参与居住地社区治理渠道，发挥自管会在完善社区公共文化服务体系中的积极作用，构建文明诚信社区，与社区居民共同努力，积极主动地参与到治理中，让居民由依赖性地靠社区管转向民主自治，从原本不关心小区建设的局外人，变成为小区建设贡献力量的主人翁，让居民在共建共治中，享受美好的社区生活。

**（三）项目实施至今，项目做的不足的地方，需要如何改进？**

社区党委为保证项目设计科学、可行，进行了多次调研与走访，了解居民反映最关心、最迫切的需求和愿望，在听取了社区各党支部和专业社会组织的意见、建议后，本着先易后难、有预期、有希望、保稳定的原则，计划开展“党建引领福禄巷10号院自治管理项目”，深化社区党建引领，塑造社区党建品牌。

**（四）项目团队有哪些收获和成长？**

项目团队完善了项目运行机制，优化街道社区共营专项扶持办法；推进自治项目升级；在原有提倡居民参与、社区指导、街道支持的原则上，突出项目议题、实施、监督的居民参与性和主动性，培育了一批有激情、有能力的居民，提高了社区居民自治能力，也让社区居民拥有更多资源开展自治活动。深化自治理念：通过自治项目，让社区居民的眼光聚焦到了生活中、社区里、身边事，发现自我力量、实现自我价值，提升自治成就感，让自治不仅仅满足于一件件具体问题的解决，更着眼于社区居民自治意识的养成和能力的提升。社区共营让大家聚起来，从旁观者变成参与者，让邻里之间相处融洽，从参与者变成策划者。让社区问题自我化解，探索社区治理创新模式，让“社区是我家 管理靠大家”这句标语真正落到实处，让社区成为居民幸福生活的港湾。

**（五）项目展望**

**1.项目的可推广行和可复制性**

由于项目深受居民欢迎、受益面广，我们认为有进一步推广和复制的价值。增强了文化层面的认同性建设，传播健康理念，倡导文明之风，把良好的社会共识变成群众个人的自觉行动，推动形成健康文明、绿色环保的生活方式和理性平和、积极向上的社会氛围。打造全民参与的放治理体系，社会整体联动，不断提升治理能力和效能。更加注重发挥小区治理群众动员作用，完善全社会动员的网络和机制，将社区治理工作真正下沉到社区，建立全社会动员机制，增强小区自治工作的整体性、协同性、精准性。

**2.对团队自身和服务项目的期待**

期待今后有更多的骨干志愿者踊跃参与到项目活动中来，探索出操作性强的实践方法，协助项目团队陶冶乐于助人、脚踏实地、严以律己、开拓进取的情操，提高服务居民的各项本领。